



# Finanzbericht 2023

Konsolidierte Jahresrechnung HEKS



**HEKS**  
Brot für alle.

# 1 Inhalt

Seite	KAPITEL
3	<b>2 BILANZ</b>
4	<b>3 BETRIEBSRECHNUNG</b>
9	<b>4 GELDFLUSSRECHNUNG</b>
10	<b>5 RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS</b>
11	<b>6 ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG</b>
11	6.1 Grundsätze der Rechnungslegung
11	6.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze
12	6.3 Erläuterungen zur Bilanz
16	6.4 Erläuterungen zur Betriebsrechnung
20	6.5 Weitere Angaben
22	<b>7 BEITRAGSLEISTUNGEN DER TRÄGERKIRCHEN</b>
23	<b>8 LAGEBERICHT</b>
26	<b>9 REVISIONSBERICHT</b>
29	<b>10 ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG</b>
30	<b>11 DANK</b>
32	Impressum

**Im Finanzbericht «Konsolidierte Jahresrechnung HEKS» werden die Zahlen der «Jahresrechnung Stiftung HEKS» und die Zahlen von «Stiftung HEKS Romania Foundation» konsolidiert gezeigt. Die Konsolidierung erfolgt nach SWISS GAP FER.**

## 2 Bilanz

in CHF	Anhang	31.12.22	31.12.23
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	6.3.1	48'198'377	45'774'033
Wertschriften mit Börsenkurs	6.3.2	31'430'608	32'298'475
Forderungen	6.3.3	13'673'425	13'879'837
Aktive Rechnungsabgrenzungen	6.2	5'446'379	6'009'911
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>98'748'790</b>	<b>97'962'256</b>
Finanzanlagen	6.3.5	3'342'123	3'604'283
Sachanlagen	6.3.4	4'821'080	5'012'335
Immaterielle Anlagen	6.3.6	255'433	254'337
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>8'418'636</b>	<b>8'870'955</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>107'167'426</b>	<b>106'833'211</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		6'202'384	8'150'554
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	6.3.8	6'839'885	6'022'852
Passive Rechnungsabgrenzungen	6.3.9	14'732'823	14'705'161
<b>Total Fremdkapital kurzfristig</b>		<b>27'775'092</b>	<b>28'878'567</b>
Rückstellungen	6.3.11	931'456	875'893
<b>Total Fremdkapital langfristig</b>		<b>931'456</b>	<b>875'893</b>
<b>Total Fondskapital zweckgebunden</b>	6.3.12	<b>54'299'808</b>	<b>54'355'247</b>
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>83'006'357</b>	<b>84'109'707</b>
Stiftungskapital	6.3.14	300'000	300'000
Freies Kapital		15'937'356	15'530'505
Gebundenes Kapital	6.3.13	7'923'713	6'893'000
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>24'161'069</b>	<b>22'723'504</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>107'167'426</b>	<b>106'833'211</b>

### 3 Betriebsrechnung, Ertrag

in CHF

Anhang

2022

2023

#### ERTRAG FÜR INLANDARBEIT

<b>Beiträge und Spenden aus dem kirchlichen Bereich</b>		<b>1'986'155</b>	<b>1'971'209</b>
<b>Spenden und Legate von Privatpersonen</b>		<b>971'253</b>	<b>884'367</b>
Erträge aus Dienstleistungen	6.4.1	25'017'088	33'545'558
Bund		-16'955	0
Kantone und Gemeinden		7'474'971	8'195'427
Stiftungen		1'397'564	1'604'723
Beiträge von diversen Organisationen		579'330	478'823
<b>Beiträge und Spenden aus dem institutionellen Bereich</b>		<b>34'451'998</b>	<b>43'824'531</b>
<b>Total Ertrag für Inlandarbeit</b>		<b>37'409'406</b>	<b>46'680'108</b>

#### ERTRAG FÜR AUSLANDARBEIT (ohne Humanitäre Hilfe)

Kantonalkirchen und Kirchgemeinden		3'544'161	3'724'569
Brot für alle		-6'093	0
Andere kirchliche Organisationen		462'290	578'342
Diverse		139'414	124'966
<b>Beiträge und Spenden aus dem kirchlichen Bereich</b>		<b>4'139'772</b>	<b>4'427'877</b>
<b>Spenden und Legate von Privatpersonen</b>		<b>3'840'735</b>	<b>4'097'660</b>
Bund	6.4.2	10'235'131	13'698'712
Kantone und Gemeinden		1'236'498	1'428'765
Stiftungen		3'973'765	3'770'446
Beiträge von diversen Organisationen		4'042'446	3'911'628
<b>Beiträge und Spenden aus dem institutionellen Bereich</b>		<b>19'487'840</b>	<b>22'809'551</b>
<b>Diverse</b>		<b>62'326</b>	<b>151'117</b>
<b>Total Ertrag für Auslandsarbeit (ohne Humanitäre Hilfe)</b>		<b>27'530'673</b>	<b>31'486'204</b>

#### ERTRAG FÜR HUMANITÄRE HILFE

Kantonalkirchen und Kirchgemeinden		2'373'608	1'329'298
Andere kirchliche Organisationen		0	265'638
Diverse		98'043	50'007
<b>Beiträge und Spenden aus dem kirchlichen Bereich</b>		<b>2'471'651</b>	<b>1'644'942</b>
<b>Spenden und Legate von Privatpersonen</b>		<b>4'865'350</b>	<b>2'493'760</b>
Glückskette		2'677'088	6'131'713
Bund	6.4.2	1'068'532	1'715'741
Kantone und Gemeinden		575'253	699'558
Stiftungen		1'637'133	1'194'099
Beiträge von diversen Organisationen		17'693'639	27'824'011
<b>Beiträge und Spenden aus dem institutionellen Bereich</b>		<b>23'651'645</b>	<b>37'565'122</b>
<b>Total Ertrag für Humanitäre Hilfe</b>		<b>30'988'647</b>	<b>41'703'825</b>

#### ERTRAG OHNE ZWECKBESTIMMUNG

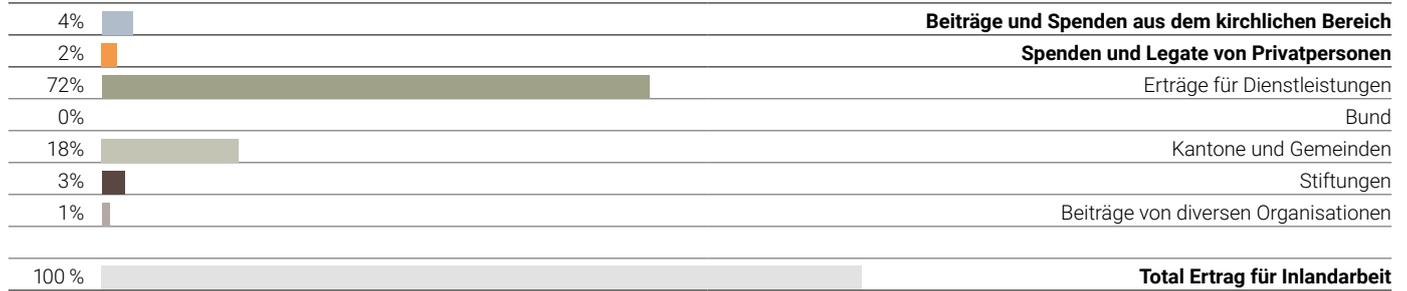
Zielsummen der Kantonalkirchen	6.4.3	2'183'628	2'205'755
Kantonalkirchen und Kirchgemeinden		4'314'724	3'932'074
Privatpersonen		8'773'455	7'180'876
Legate		1'918'017	3'117'215
Diverse		850'541	969'453
<b>Total Ertrag ohne Zweckbestimmung</b>		<b>18'040'364</b>	<b>17'405'373</b>

#### TOTAL ERTRAG / BETRIEBLICHE LEISTUNG

113'969'090

137'275'509

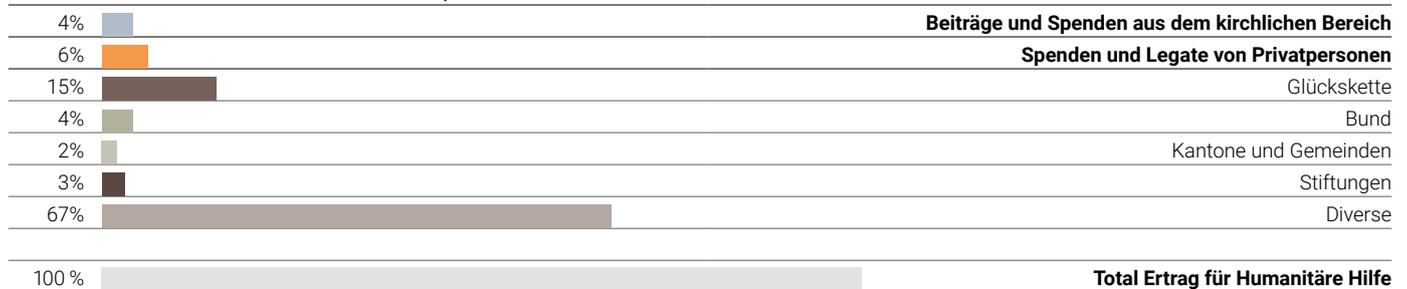
**ERTRAG FÜR INLANDARBEIT: CHF 46,7 MIO.**



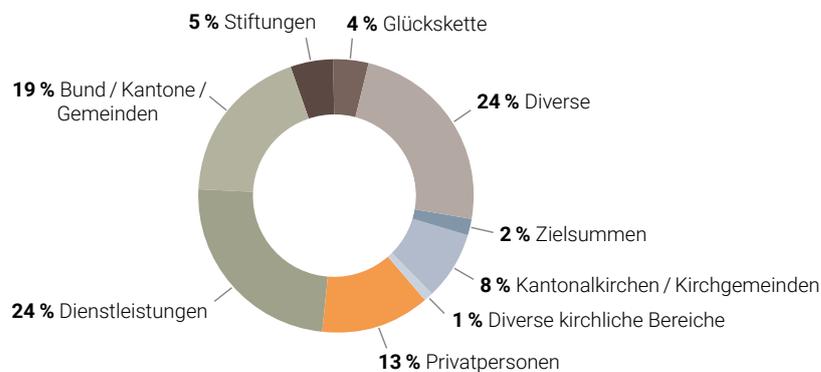
**ERTRAG FÜR AUSLANDARBEIT: CHF 31,5 MIO. (ohne Humanitäre Hilfe)**



**ERTRAG FÜR HUMANITÄRE HILFE: CHF 41,7 MIO.**



**GESAMTERTRAG: CHF 137,3 MIO.**



### 3 Betriebsrechnung, Aufwand

in CHF

Anhang

2022

2023

#### AUFWAND FÜR INLANDARBEIT

Rechtsberatung und -vertretung für Asylsuchende		10'437'722	0
Diverse Projekte Anwaltschaft für sozial Benachteiligte		1'365'095	0
<b>Anwaltschaft für sozial Benachteiligte</b>		<b>11'802'817</b>	<b>0</b>
Arbeitsintegration		3'792'785	0
Tagesstruktur und Begegnung		3'214'268	0
Wohnbegleitung		2'563'282	0
Sprache		2'881'556	0
Interkulturelles Dolmetschen und Vermitteln		5'011'384	0
Kinder und Elternbildung		71'232	0
Alter und Migration		1'130'687	0
<b>Soziale Integration</b>		<b>18'665'195</b>	<b>0</b>
<b>Diverse Projekte und Projektbeiträge</b>		<b>1'429'253</b>	<b>0</b>
<b>Total Aufwand für Projekte in der Schweiz</b>		<b>31'897'265</b>	<b>0</b>
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit		2'338'006	0
Anwaltschaft und Rechtsberatung		0	18'747'659
<b>Flucht und Migration</b>		<b>0</b>	<b>18'747'659</b>
Integration und Arbeit		0	5'964'263
Zusammenleben und Teilhabe		0	9'180'273
Bildung und Sprachförderung		0	4'253'006
Interkulturelles Dolmetschen		0	4'856'167
<b>Inklusion</b>		<b>0</b>	<b>24'253'709</b>
<b>Übrige</b>		<b>0</b>	<b>187'347</b>
<b>Total Aufwand für Projekte in der Schweiz</b>		<b>0</b>	<b>43'188'714</b>
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit		0	2'739'410
<b>Total Aufwand für Inlandarbeit</b>		<b>34'235'270</b>	<b>45'928'124</b>

#### AUFWAND FÜR SENSIBILISIERUNG UND MOBILISIERUNG

Entwicklungs- und gesellschaftspolitisches Engagement		2'484'459	2'698'755
Information und Sensibilisierung		1'980'211	2'557'476
<b>Total Aufwand für Sensibilisierung und Mobilisierung</b>		<b>4'464'670</b>	<b>5'256'231</b>

#### AUFWAND FÜR AUSLANDARBEIT

<b>Entwicklungszusammenarbeit</b>		<b>17'804'299</b>	<b>22'622'750</b>
<b>Kirchliche Zusammenarbeit</b>		<b>2'262'069</b>	<b>2'055'321</b>
<b>Total Aufwand für Projekte im Ausland (ohne Humanitäre Hilfe)</b>		<b>20'066'368</b>	<b>24'678'071</b>
Länderübergreifende Projekte und Netzwerke		1'461'211	2'223'858
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit		2'690'186	3'243'935
<b>Total Aufwand für Auslandarbeit (ohne Humanitäre Hilfe)</b>		<b>24'217'766</b>	<b>30'145'864</b>
Projekte der Humanitären Hilfe		29'260'679	43'260'625
Länderübergreifende Projekte und Netzwerke		0	62'653
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit		1'057'692	1'558'271
<b>Total Aufwand für Humanitäre Hilfe</b>		<b>30'318'372</b>	<b>44'881'549</b>
<b>Total Aufwand für Auslandarbeit</b>		<b>54'536'137</b>	<b>75'027'413</b>
<b>Total Aufwand Projektarbeit</b>		<b>93'236'078</b>	<b>126'211'768</b>

#### VERWALTUNG UND KOMMUNIKATION

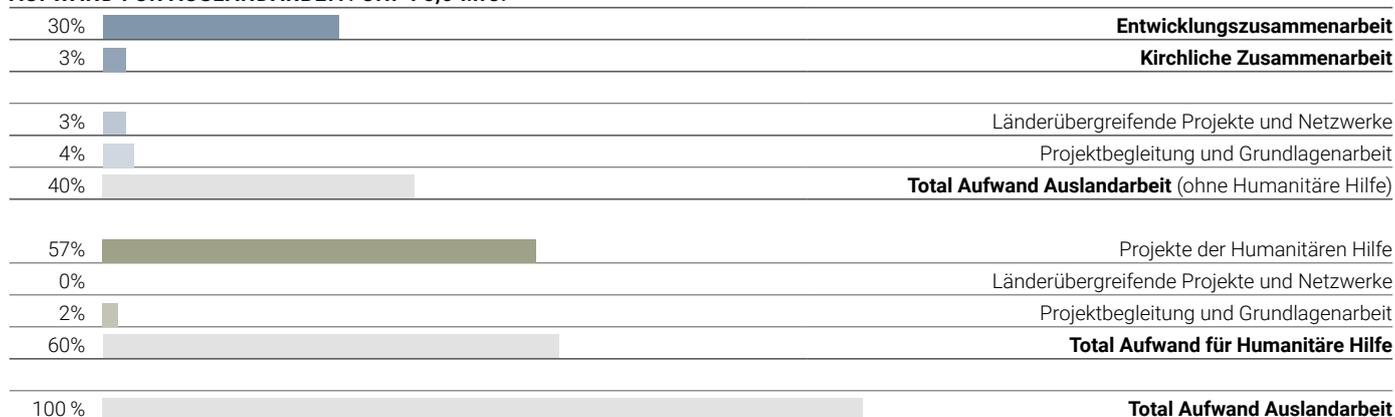
Zentralverwaltung		5'963'113	4'033'177
Kommunikation und allgemeiner Werbeaufwand (Nettoaufwand)	6.4.4	4'589'569	3'263'363
Fundraising (Nettoaufwand)	6.4.5	4'334'079	4'982'521
<b>Total Verwaltung und Kommunikation</b>	<b>6.4.6</b>	<b>14'886'762</b>	<b>12'279'061</b>

<b>TOTAL AUFWAND FÜR DIE LEISTUNGSERBRINGUNG</b>		<b>108'122'839</b>	<b>138'490'829</b>
--	--	--------------------	--------------------

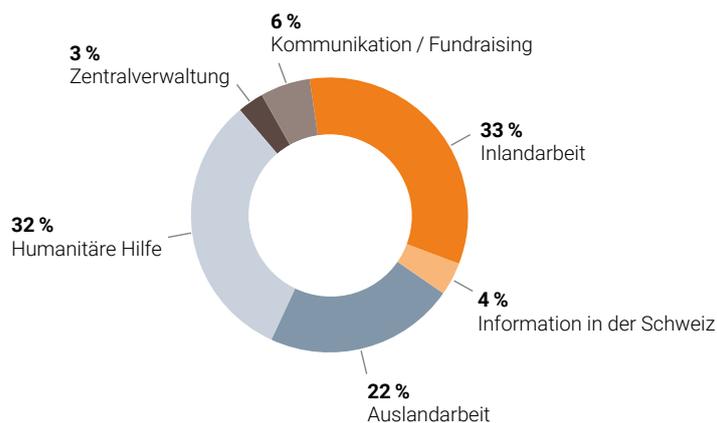
**AUFWAND FÜR INLANDARBEIT: CHF 45,9 MIO.**



**AUFWAND FÜR AUSLANDARBEIT: CHF 75,0 MIO.**



**TOTAL AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG: CHF 138,5 MIO.**



### 3 Betriebsrechnung, Ergebnis

in CHF	Anhang	2022	2023
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>5'846'250</b>	<b>-1'215'320</b>
Finanzertrag aus Vermögensanlagen	6.4.7	937'393	1'107'481
Finanzaufwand aus Vermögensanlagen	6.4.7	-5'433'163	-539'024
Liegenschaftsergebnis	6.4.8	153'654	139'066
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	6.4.9	0	-1'210'245
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>		<b>1'489'460</b>	<b>-1'718'040</b>
Fondsveränderungen (Zunahme - / Abnahme +)		-5'255'600	-55'438
<b>Total Fondsveränderungen</b>		<b>-5'255'600</b>	<b>-55'438</b>
<b>JAHRESERGEBNIS (VOR VERÄNDERUNG ORGANISATIONSKAPITAL)</b>		<b>-3'766'139</b>	<b>-1'773'479</b>
Veränderung gebundenes Kapital (Zuweisung - / Entnahme +)	6.4.9 + 6.4.10	707'451	1'030'714
Veränderung freies Kapital (Zuweisung - / Entnahme +)		3'058'689	742'765
		<b>0</b>	<b>0</b>

## 4 Geldflussrechnung per 31. Dezember

in CHF

2022

2023

### GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT

Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	-3'766'139	-1'773'479
Veränderung des Fondskapitals	5'255'600	55'438
Abschreibungen auf Sachanlagen / Immaterielle Anlagen	476'278	530'542
Gewinn aus Verkauf zweckgebundener Liegenschaft	0	0
Rückstellungen (Bildung + / Auflösung -)	-59'909	-55'563
Anderer nicht liquiditätswirksamer Aufwand (+) / Ertrag (-)	0	326'493
Wertschriften (Zunahme - / Abnahme +)	3'324'136	-867'867
Forderungen (Zunahme - / Abnahme +)	-6'821'600	-206'412
Aktive Rechnungsabgrenzung (Zunahme - / Abnahme +)	-3'206'165	-563'532
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Zunahme + / Abnahme -)	4'688'294	1'948'170
Sonstige Verbindlichkeiten (Zunahme + / Abnahme -)	-200'546	-817'033
Langfristige Verbindlichkeiten	-1'000'000	0
Passive Rechnungsabgrenzung (Zunahme + / Abnahme -)	10'032'944	-27'661
Wertberichtigung Finanzanlagen	0	703'381

### Geldfluss aus Betriebstätigkeit (Cashflow)

8'722'891

-747'523

### GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT

Investitionen in Finanzanlagen	-1'091'959	-1'290'506
Investitionen in Sachanlagen	-262'637	-534'899
Investitionen in Immaterielle Anlagen	0	-146'381
Desinvestitionen Finanzanlagen	399'712	294'965
Desinvestitionen Sachanlagen	0	0
Desinvestitionen Immaterielle Anlagen	41'652	0

### Geldfluss aus Investitionstätigkeit

-913'232

-1'676'821

### VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL

7'809'659

-2'424'344

Anfangsbestand Fonds Flüssige Mittel (1.1.)	40'388'719	48'198'377
Endbestand Fonds Flüssige Mittel (31.12.)	48'198'377	45'774'033

### NACHWEIS VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL

7'809'659

-2'424'344

Zusammensetzung Fonds Flüssige Mittel gemäss Erläuterung 6.3.1 im Anhang  
Angewandte Methode: indirekte Berechnung

## 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

<b>Fondskapital</b>	<b>Bestand per</b>	<b>Eingänge</b>	<b>Ausgänge</b>	<b>Interne Transfers<sup>1</sup></b>	<b>Bestand per</b>
in CHF	<b>1.1.2023</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>AUSLAND</b>					
<b>Ausland</b> (ohne Humanitäre Hilfe)	<b>24'294'569</b>	<b>31'722'635</b>	<b>-33'781'822</b>	<b>-70'890</b>	<b>22'164'496</b>
Fonds Projekte Europa	1'803'256	4'285'745	-5'075'921	-184'143	828'938
Fonds Projekte Afrika	1'206'502	7'601'523	-8'175'908	0	632'116
Fonds Projekte Asien	471'956	4'575'315	-2'953'039	-566'768	1'527'464
Fonds Projekte Lateinamerika	923'304	1'666'992	-2'460'858	110	129'548
Fonds Patenschaftsprojekte	984'405	176'968	-637'865	0	523'508
Fonds Organisationen (Brot für alle etc.)	207'697	890'852	-864'016	0	234'534
Fonds DEZA-Programmbeitrag inkl. HH-Anteil	0	8'000'000	-8'000'000	0	0
Fonds Themen (Frieden, Gesundheit, Lepra/Aids etc.)	4'295'451	254'193	-860'993	0	3'688'652
Fonds Policy & Advisory Agenda 2030	823'771	680'254	-779'800	500'000	1'224'225
Fonds Policy & Advisory Ethisch Wirtschaften	172'998	43'088	-215'624	0	463
Fonds Policy & Advisory Recht auf Nahrung	305'372	502'664	-667'496	0	140'539
Fonds allgemeine Auslandarbeit	13'099'857	2'868'167	-2'913'430	179'911	13'234'510
Fonds Stiftung HEKS Rumänien EZA		176'873	-176'873	0	0
<b>Humanitäre Hilfe Ausland</b>	<b>11'133'398</b>	<b>41'467'364</b>	<b>-42'841'291</b>	<b>570'890</b>	<b>10'330'361</b>
Fonds Organisationen (Glückskette)	49'621	5'866'713	-5'872'206	-110	44'018
Fonds HEKS Rumänien HH	0	4'814'753	-4'813'792	0	961
Fonds Humanitäre Hilfe Ausland	11'083'777	30'785'898	-32'155'294	571'000	10'285'381
<b>Total Fonds Ausland</b>	<b>35'427'966</b>	<b>73'189'999</b>	<b>-76'623'113</b>	<b>500'000</b>	<b>32'494'857</b>
<b>INLAND</b>					
Fonds Projekte Inland Spenden	2'801'544	2'348'416	-1'961'071	0	3'188'889
Fonds Inland und Geschäftsstellen	15'541'094	1'044'167	1'490'345	0	18'075'607
Fonds Projekte Inland Beiträge (ehemals Fonds Organisationen und öffentliche Hand)	529'198	9'741'967	-9'675'271	0	595'895
<b>Total Fonds Inland</b>	<b>18'871'836</b>	<b>13'134'550</b>	<b>-10'145'997</b>	<b>0</b>	<b>21'860'390</b>
<b>FONDSKAPITAL MIT ZWECKBINDUNG</b>	<b>54'299'805</b>	<b>86'324'549</b>	<b>-86'769'110</b>	<b>500'000</b>	<b>54'355'247</b>
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>					
Stiftungskapital	300'000	0	0	0	300'000
Gewinnvortrag RO					335'915
Freies Kapital	15'937'356	527'990	-770'756	-500'000	15'194'591
<b>Gebundenes Kapital</b>					
Strategische Entwicklungsprojekte Gesamtorganisation <sup>2</sup>	1'210'245	0	-1'210'245	0	0
Strategische Reserve	0	0	0	0	0
Wertschwankungsreserve Wertschriften	6'713'469	179'531	0	0	6'893'000
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>24'161'069</b>	<b>707'521</b>	<b>-1'981'000</b>	<b>-500'000</b>	<b>22'723'506</b>
<b>Zunahme</b> (Jahresergebnis)					<b>-1'437'564</b>

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung der einzelnen Fondsgruppen und der einzelnen Komponenten des frei verfügbaren Kapitals, aufgeteilt auf die Faktoren «Eingänge», «Ausgänge» und «Interne Transfers» (siehe Kommentar im Anhang 6.3.12).

- 1) Interne Transfers über CHF 50'000 müssen von der Geschäftsleitung genehmigt werden. Dies kann notwendig sein, wenn ein Projekt vor- oder überfinanziert ist. Die Mittel werden primär für ein Nachfolgeprojekt eingesetzt, wenn keines vorhanden ist, für ein geografisch und/oder thematisch ähnliches Projekt.
- 2) Eventualverpflichtungen: Die eidgenössische Steuerverwaltung hat im Frühjahr 2019 eine MWST-Kontrolle der Jahre 2014–2018 bei «Brot für alle» durchgeführt. Das Kontrollergebnis kommt zum Schluss, dass «Brot für alle» praktisch keine Vorsteuern mehr geltend machen kann. Nach dem negativen Entscheid des Bundesverwaltungsgerichts hat die Geschäftsleitung von HEKS nach Rücksprache mit den MWST-Beratern von KPMG und BDO beschlossen, das Urteil zu akzeptieren und den Fall nicht weiter vor Bundesgericht zu ziehen.

## 6 Anhang zur Jahresrechnung

### 6.1 GRUNDSÄTZE DER RECHNUNGSLEGUNG

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung des Hilfswerks der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz (HEKS) wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten wie auch den Richtlinien der Stiftung Zewo. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung ist in Schweizerfranken ausgewiesen. HEKS ist eine Stiftung nach schweizerischem Recht.

#### Organisation der Rechnungslegung

Die kantonalen HEKS-Komitees unterstehen den Mitgliedskirchen der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz (EKS) und werden daher nicht konsolidiert. HEKS-Koordinationsbüros ohne eigene Rechtskörperschaft in den Schwerpunktländern der Auslandsarbeit werden vollumfänglich in den HEKS-Einzelabschluss integriert. Transaktionen mit Länderbüros unter eigener Rechtskörperschaft werden im Einzelabschluss als Transaktionen mit Tochtergesellschaften dargestellt. Dies betrifft im Jahresabschluss 2023 die Stiftung HEKS Romania Foundation.

#### Nahestehende Personen und Organisationen

Als nahestehende Personen gelten: aktuelle und ehemalige Mitglieder des Stiftungsrats und der Geschäftsleitung sowie Organisationen, die von Mitgliedern des Stiftungsrats oder der Geschäftsleitung kontrolliert werden. Als nahestehend gelten folgende Organisationen: Evangelisch-reformierte Kirche Schweiz (EKS), Alliance Sud und HEKS Personalfürsorgestiftung. Es fanden keine Transaktionen zu marktunüblichen Konditionen statt.

### 6.2 BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

#### Ertrag / Betriebliche Leistung

Spenden und Legate werden nach Zahlungseingang berücksichtigt, Dienstleistungserträge und institutionelle Projektbeiträge werden periodengerecht nach deren Leistungserstellung abgegrenzt.

#### Aufwand

Die Aufwände werden leistungs- und periodengerecht abgegrenzt. Noch nicht erbrachte Leistungen der Partnerorganisationen im Bereich Ausland werden als aktive Rechnungsabgrenzung aktiviert.

#### Verwaltung und Kommunikation

In der Betriebsrechnung wird der Aufwand der Verwaltung und Kommunikation nach der Kostenstellenstruktur berechnet. In Punkt 6.4.6 wird die Berechnung nach Zewo ebenfalls nach dieser Methode vorgenommen.

#### Wertschriften mit Börsenkurs

Die Wertschriften werden zu aktuellen Kurswerten bilanziert.

#### Anlagen

Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten, abzüglich Abschreibungen, bilanziert. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 3'000<sup>1</sup>. Die Abschreibung erfolgt linear über folgende Dauer:

Grundstücke und Gebäude:

50 Jahre, bis minimaler Grundstückswert

Mieterausbau Mieträume Seminarstrasse 28, Zürich:

15 Jahre, oder bis Ende Mietvertrag

Mieterausbau Mieträume übrige:

5 Jahre, oder bis Ende Mietvertrag

Übrige Sachanlagen<sup>1</sup> / Immaterielle Anlagen:

2–5 Jahre

<sup>1)</sup> Für die Sachanlagen in den Koordinationsbüros im Ausland kommen teilweise lokale, länderspezifische Vorschriften und die direkte Abschreibungsmethode zur Anwendung.

#### Finanzanlagen

Bei den Finanzanlagen handelt es sich um Beteiligungen/Anteile an Projekten mit gemischten Trägerschaften, Beteiligungen an Tochtergesellschaften sowie um Darlehen an Dritte. Sie werden zu den Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

#### Rückstellungen und Wertberichtigungen

Rückstellungen werden für rechtliche und faktische Verpflichtungen gebildet, bei denen das Bestehen bzw. die Verursachung wahrscheinlich ist. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Stiftungsrats und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Aufwendungen. Die Wertberichtigungen werden für alle erkennbaren Risiken gebildet und als Korrekturposten in den Aktiven ausgewiesen.

#### Übrige Aktiven / übriges kurz- und langfristiges Fremdkapital

Die übrigen Aktiven und das übrige kurz- und langfristige Fremdkapital werden, sofern nichts anderes erwähnt ist, zu Nominalwerten, abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen, bilanziert.

#### Vorsorgeeinrichtungen

Für die berufliche Vorsorge nach BVG besteht ein Vorsorgeplan nach Beitragsprimat bei einer unabhängigen Sammelstiftung. Der gesamte Vorsorgeaufwand des Arbeitgebers beschränkt sich auf die Beiträge gemäss Ziffer 6.3.15, Vorsorgeeinrichtungen. Per Erstellung der Jahresrechnung weist die Sammelstiftung gemäss ungeprüftem Abschluss einen positiven Deckungsgrad auf.

Bei der Patronalen Personalfürsorgestiftung handelt es sich um eine Stiftung, welche ausschliesslich Leistungen an Arbeitnehmende von HEKS erbringt. Die Stiftung HEKS hat weder Anrecht auf die Überdeckung noch auf irgendwelche Leistungen der Patronalen Personalfürsorgestiftung.

Somit besteht gemäss Einschätzung von HEKS per 31.12.2023 kein wirtschaftlicher Nutzen aus der Überdeckung der beiden Stiftungen. Es bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

## 6.3 ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

### 6.3.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben.

6.3.2 Wertschriften mit Börsenkurs in CHF	31.12.2022	31.12.2023
Obligationen – CHF	9'510'885	13'048'360
Obligationen – Fremdwährungen	6'575'218	2'397'540
Aktien Inland und Ausland	12'535'902	14'290'527
Wertpapiere Immobilien	356'177	0
Wertpapiere alternative Anlagen	2'452'426	2'562'048
<b>Total</b>	<b>31'430'608</b>	<b>32'298'475</b>

Für die Anlagen der Wertschriften besteht ein Anlagereglement, das sich am Leitbild und an den Grundsätzen von HEKS orientiert. Die Anlagen erfolgen nach dem Nachhaltigkeitsansatz der Bank J. Safra Sarasin und der

ABS Alternativen Bank Schweiz, welche sowohl ein Unternehmens-Rating wie auch ein Branchen-Rating berücksichtigen. Die Einhaltung des Anlagereglements wird vom Finanzausschuss des Stiftungsrats überwacht.

Derivative Finanzinstrumente	31.12.2022	31.12.2023
Kontrakt- oder Nominalwerte	6'248'725	4'703'287
Wiederbeschaffungswerte positiv	0	154'543
Wiederbeschaffungswerte negativ	0	10'925

Zur Absicherung der Währungsrisiken auf Wertschriften in Fremdwährung werden Devisenabsicherungsgeschäfte abgeschlossen. Offene Derivate werden per 31.12.2023 zum Marktwert erfasst und in der Bilanz unter den

übrigen Forderungen oder kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Wertveränderungen von Derivaten zur Absicherung von Grundgeschäften werden analog zum Grundgeschäft in der Erfolgsrechnung verbucht.

6.3.3 Forderungen in CHF	31.12.2022	31.12.2023
Forderungen aus Lieferungen, Leistungen und Zusagen	9'369'414	12'874'109
Wertberichtigungen	-46'200	-46'200
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	96'043	86'856
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber nahestehenden Organisationen	2'945'180	887'783
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber IC HEKS Gesamt	0	0
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1'308'987	77'290
<b>Total</b>	<b>13'673'425</b>	<b>13'879'837</b>

Die Position «Forderung aus Lieferungen, Leistungen und Zusagen» enthält Forderungen aus Zusagen von Projektunterstützungen diverser Organisa-

tionen (wie Waldenserkirche, Staatssekretariat für Migration [SEM], Kantonalkirchen etc.) sowie Forderungen aus erbrachten Leistungen (von Projekten).

6.3.4 Sachanlagen in CHF	Bestand	Zugänge	Abgänge	Bestand
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2022</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>31.12.2022</b>
Grundstücke und Gebäude	5'424'085	18'000	0	5'442'085
Investitionen Mietobjekte	1'697'472	16'736	0	1'714'208
Übrige Sachanlagen	1'296'413	0	0	1'296'413
<b>Total</b>	<b>8'417'969</b>	<b>34'736</b>	<b>0</b>	<b>8'452'706</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Grundstücke und Gebäude	-1'434'652	-96'662	0	-1'531'314
Investitionen Mietobjekte	-1'160'706	-96'649	0	-1'257'355
Übrige Sachanlagen	-1'127'200	-67'551	0	-1'194'750
<b>Total</b>	<b>-3'722'557</b>	<b>-260'862</b>	<b>0</b>	<b>-3'983'419</b>
Sachanlagen Koordinationsbüros im Ausland <sup>1</sup>	203'784	227'901	-79'890	351'795
<b>Total</b>	<b>203'784</b>	<b>227'901</b>	<b>-79'890</b>	<b>351'795</b>
<b>Nettobuchwert</b>	<b>4'899'198</b>	<b>262'637</b>	<b>-340'752</b>	<b>4'821'080</b>
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2023</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>31.12.2023</b>
Grundstücke und Gebäude	5'442'085	9'947	0	5'452'032
Investitionen Mietobjekte	1'714'208	116'073	0	1'830'281
Übrige Sachanlagen	1'296'413	416'724	-767'752 <sup>1</sup>	945'384
<b>Total</b>	<b>8'452'706</b>	<b>542'744</b>	<b>-767'752</b>	<b>8'227'697</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Grundstücke und Gebäude	-1'531'314	-96'662	0	-1'627'977
Investitionen Mietobjekte	-1'257'355	-91'205	0	-1'348'559
Übrige Sachanlagen	-1'194'750	-62'336	767'752 <sup>1</sup>	-489'334
<b>Total</b>	<b>-3'983'418</b>	<b>-250'203</b>	<b>767'752</b>	<b>-3'465'870</b>
Sachanlagen Koordinationsbüros im Ausland <sup>1</sup>	351'795	0	-101'288	250'507
<b>Total</b>	<b>351'795</b>	<b>0</b>	<b>-101'288</b>	<b>250'507</b>
<b>Nettobuchwert</b>	<b>4'821'083</b>	<b>0</b>	<b>-101'288</b>	<b>5'012'335</b>

1) Auf Anordnung BDO anlässlich der Zwischenrevision wurden nicht mehr gebrauchte Anlagen mit Wert und Wertberichtigungen eliminiert.

6.3.5 Finanzanlagen in CHF	31.12.2022	31.12.2023
Beteiligungen/Anteile an Projekten mit gemischten Trägerschaften:		
- TEXAID Textilverwertungs AG <sup>1,3</sup> (125 Namenaktien à CHF nom. 1'000 = 8,34%)	1	1
- Genossenschaft Wohnstadt Basel <sup>3</sup> (Anteilschein CHF 100'000)	100'000	100'000
- OIKOKREDIT Ökumenische Entwicklungsgenossenschaft (Anteilscheine EUR 27'277 + USD 26'525)	62'152	56'666
- Claro fair trade AG	16'413	78'349
<b>Total Beteiligungen/Anteile an Projekten mit gemischten Trägerschaften</b>	<b>178'565</b>	<b>235'016</b>
Darlehen an Dritte <sup>2</sup>	2'156'447	2'320'317
Übrige Darlehen an Dritte und Mietzinskautionen	1'007'110	1'048'949
<b>Total Darlehen</b>	<b>3'163'556</b>	<b>3'369'266</b>
<b>Total</b>	<b>3'342'123</b>	<b>3'604'283</b>

1) Per 30.6.2022 wurden die 125 Namenaktien veräussert. Die Beteiligung wird pro Memoria mit CHF 1 in den Büchern gelassen, da in den Jahren 2024–2026 je CHF 626'374.94, im Total CHF 1'879'124.82, ausbezahlt werden. Diese Erträge sind im 2023 noch nicht gebucht und fliessen somit bis auf den Restwert (CHF 1) vollumfänglich in die Folgejahre.

2) Darlehen an Organisationen in Rumänien, Myanmar, Kosovo, Honduras zur Finanzierung von Kleinkredit-Projekten sowie neue Beteiligungsprojekte zur Förderung der Landwirtschaft in verschiedenen Ländern.

3) Bewertet zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen

<b>6.3.6 Immaterielle Anlagen</b> in CHF	Bestand	Zugänge	Abgänge	Bestand
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2022</b>			<b>31.12.2022</b>
Immaterielle Anlagen	1'759'353	0	-41'652	1'717'701
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Immaterielle Anlagen	-1'326'742	-135'526	0	-1'462'268
<b>Nettobuchwert</b>	<b>432'610</b>	<b>-135'526</b>	<b>-41'652</b>	<b>255'433</b>
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2023</b>			<b>31.12.2023</b>
Immaterielle Anlagen	1'717'701	146'381	0	1'864'082
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Immaterielle Anlagen	-1'462'268	-147'478	0	-1'609'806
<b>Nettobuchwert</b>	<b>255'433</b>	<b>-1'096</b>	<b>0</b>	<b>254'337</b>

<b>6.3.8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b> in CHF	31.12.2022	31.12.2023
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen und Sozialversicherungen	6'015'664	5'831'756
Sonstige Verbindlichkeiten	824'221	191'096
<b>Total</b>	<b>6'839'885</b>	<b>6'022'852</b>

<b>6.3.9 Passive Rechnungsabgrenzungen</b> in CHF	31.12.2022	31.12.2023
Abgrenzungen Ferienguthaben / Überzeit	1'458'168	2'132'434
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen <sup>1</sup>	13'274'655	12'572'728
<b>Total</b>	<b>14'732'823</b>	<b>14'705'161</b>

<sup>1)</sup> Erhaltene Erträge für das Folgejahr (u. a. DEZA, siehe 6.4.2)

<b>6.3.11 Rückstellungen</b> in CHF	<b>Bestand 1.1.2023</b>	Bildung	Verwendung	Auflösung	<b>Bestand 31.12.2023</b>
Rückstellung für Mieträume <sup>1</sup>	146'218	0	0	0	146'218
Rückstellung Pensionsverpflichtungen für Mitarbeitende von Koordinationsbüros im Ausland	785'238	144'419	-199'982	0	729'675
<b>Total</b>	<b>931'456</b>	<b>144'419</b>	<b>-199'982</b>	<b>0</b>	<b>875'893</b>

1) Bei der «Rückstellung für Mieträume» handelt es sich um eine Rückstellung für Mieterschäden sowie für Rückbaukosten von Mieterausbauten.

<b>6.3.12 Fondskapital zweckgebunden</b> in CHF	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
Fondskapital zweckgebunden	54'299'808	54'355'247
<b>Total</b>	<b>54'299'808</b>	<b>54'355'247</b>

HEKS setzt die Spenden im Sinne der Zweckbestimmung ein, gleichgültig ob die Bestimmung einzelne Projekte oder ganze Aufgabengebiete bezeichnet. Die Zweckbindung von Spenden bringt es mit sich, dass diese oft nicht im gleichen Jahr eingesetzt werden können. Im Durchschnitt bleiben sie 9 bis 12 Monate in den zweckgebundenen Fonds, bis sie ihrer Zweckbestimmung zugeführt werden können. Zudem enthalten die Fonds auch

grössere Legate, welche mit der Auflage verbunden sind, die Mittel über einen längeren Zeitrahmen einzusetzen. Über Bestand und Verwendung der zweckgebundenen Spenden und Beiträge wird in über 300 Fonds Buch geführt. Eine Zusammenfassung dieser Fonds wird in der «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» auf Seite 10 gezeigt.

<b>6.3.13 Gebundenes Kapital</b> in CHF	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
Strategische Reserve	1'210'245 <sup>1</sup>	0
Wertschwankungsreserve für Wertschriften <sup>2</sup>	6'713'469	6'893'000
<b>Total</b>	<b>7'923'713</b>	<b>6'893'000</b>

1) Auflösung strategische Reserven siehe Seite 10 Absatz 2

2) Zum Abfedern von Kursschwankungen auf dem Anlagevermögen bildet HEKS eine Wertschwankungsreserve auf Wertschriften. Für die Bildung dieser Reserve dürfen keine Spendengelder eingesetzt werden.

Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
10% auf Obligationen CHF	950'802	1'304'000
15% auf Obligationen FW	986'283	360'000
30% auf Aktien	3'933'803	4'287'000
30% auf Alternative Anlagen	0	769'000
5% auf Immobilien	842'581	173'000
<b>Total Zielgrösse</b>	<b>6'713'469</b>	<b>6'893'000</b>
Reserveüberschuss + / Reserverefizit -	0	0
Vorhandene Wertschwankungsreserve in % des Wertschriftenbestands	21.4%	21.3%

#### 6.3.14 Angaben zum Organisationskapital

HEKS wurde per 1. Januar 2004 von einem Verein in eine Stiftung nach schweizerischem Recht umgewandelt und mit einem Stiftungskapital von CHF 200'000 versehen. Das Stiftungskapital wurde von der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz (EKS), Bern, einbezahlt. Die Ertrags-

oder Aufwandüberschüsse werden mit dem «Freien Kapital» verrechnet. Mit der Fusion mit Brot für alle (Bfa) wurde das Stiftungskapital um die eingebrachten CHF 100'000 auf CHF 300'000 erhöht.

#### 6.3.15 Vorsorgeeinrichtungen in CHF

<b>Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftl. Verpflichtung und Vorsorgeaufwand</b>	Über- / Unterdeckung <sup>1</sup>		Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Veränderung zum VJ bzw. erfolgsw. im GJ	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>			<b>2022</b>	<b>2023</b>
Vorsorgeeinrichtung	0	0	0	0	0	3'512'978	2'927'720	3'512'978
Patronale Personalfürsorgestiftung	-4'484	-4'484	0	0	4'485	0	0	1

1) Letzter verfügbarer revidierter Abschluss der Stiftung Abendrot und der Patronalen Personalfürsorgestiftung per 31.12.2022

## 6.4 ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

HEKS hat im Berichtsjahr keine wesentlichen Naturalspenden erhalten.

### 6.4.1 Erträge von Projekten aus Dienstleistungen in CHF

In der HEKS-Strategie 2023–2027 sind für die Arbeit in der Schweiz die strategischen Schwerpunkte «Flucht und Migration» und «Inklusion» aktuell im Fokus. Die nachfolgende Zusammenstellung der Erträge aus Dienstleis-

tungen zeigt, wie sich diese auf die strategischen Schwerpunkte und auf die Geschäftsstellen verteilen.

#### Ertrag aus Dienstleistungen 2023

GS = Geschäftsstellen	Total 2022	GS Aargau / Solothurn	GS beider Basel	GS Bern	GS Ostschweiz	GS Zürich / Schaffhausen	GS Romandie	Gesamt Schweiz <sup>1</sup>	Total 2023
<b>Flucht und Migration</b>	<b>11'071'321</b>	<b>775'696</b>	<b>82'886</b>	<b>0</b>	<b>764'216</b>	<b>945'788</b>	<b>481'977</b>	<b>15'245'297</b>	<b>18'295'860</b>
Anwaltschaft und Rechtsberatung	11'071'321	775'696	82'886	0	764'216	945'788	481'977	15'245'297	18'295'860
<b>Inklusion</b>	<b>13'156'190</b>	<b>2'141'251</b>	<b>1'106'480</b>	<b>682'585</b>	<b>1'478'387</b>	<b>2'938'502</b>	<b>2'034'814</b>	<b>4'867'688</b>	<b>15'249'708</b>
Integration und Arbeit	2'441'467	86'201	7'067	50'551	198'628	523'275	2'005'033	0	2'870'755
Zusammenleben und Teilhabe	5'124'744	2'055'050	1'064'422	57'745	162'259	2'415'227	2'008	0	5'756'712
Bildung und Sprachförderung	1'499'082	0	34'991	574'289	1'117'501	0	27'773	0	1'754'553
Interkulturelles Dolmetschen	4'090'898	0	0	0	0	0	0	4'867'688	4'867'688
<b>Übrige</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300</b>
<b>Projektbegleitung und Grundlagenarbeit</b>		<b>0</b>	<b>-300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-310</b>
<b>Gesamtertrag für Inlandarbeit</b>	<b>25'017'088</b>	<b>2'916'947</b>	<b>1'189'066</b>	<b>682'585</b>	<b>2'242'904</b>	<b>3'884'290</b>	<b>2'516'781</b>	<b>20'112'984</b>	<b>33'545'558</b>

1) Inkludiert regionenübergreifende Programme

**6.4.2 Beiträge Bund für Auslandsarbeit** in CHF

2022

2023

**Beiträge Bund**

DEZA-Programmbeitrag	7'680'000	8'000'000
DEZA-Mandate und Projektbeiträge Devco	2'854'796	5'698'712
DEZA-Mandate und Projektbeiträge HH	1'236'272	1'715'741
<b>Total finanzierte Beiträge Bund <sup>1</sup></b>	<b>11'771'068</b>	<b>15'414'453</b>

**Beiträge von institutionellen Geldgebern > CHF 500'000**

ACT Alliance	890'898	2'704'381
Auswärtiges Amt Liechtenstein	200'000	0
Bread for the World	868'955	711'936
CARE	1'230'827	1'780'900
Chaîne du Bonheur	0	6'131'713
Christian Aid	3'407'506	1'173'310
Diakonie Austria	0	1'282'749
EEA / Norway Grants	136'360	0
European Union <sup>2</sup>	3'752'923	4'053'849
IOM	0	650'559
Ministry of Foreign Affairs of Denmark – Danida	322'735	0
Norwegian Church Aid	1'848'347	4'790'665
Oxfam Novib	611'303	0
Tavola Valdese	0	547'520
UN Agencies	3'309'784	0
UN OCHA	0	1'395'037
UNDP	0	1'149'905
UNHCR	0	730'849
UNICEF	0	680'531
US Government <sup>2</sup>	3'237'881	7'282'676
<b>Total finanzierte Beiträge institutioneller Geldgeber</b>	<b>19'817'519</b>	<b>35'066'578</b>

<sup>1</sup>) Alle Beiträge wurden gemäss Implementierungsfortschritt der entsprechenden Projekte periodengerecht abgegrenzt. Per 31.12.2023 betragen die aktiven Rechnungsabgrenzungen für Bundesbeiträge CHF 30'000 (2022: CHF 0) und die passiven Rechnungsabgrenzungen CHF 2'534'171 (2022: CHF 3'426'960).

<sup>2</sup>) Beinhaltet direkte sowie indirekte Beiträge

**6.4.3 Zielsummen der Kantonalkirchen** in CHF

2022

2023

Zielsummenbeiträge der Kantonalkirchen gemäss Betriebsrechnung	2'183'628	2'205'755
<b>Total</b>	<b>2'183'628</b>	<b>2'205'755</b>

<b>6.4.4 Kommunikation und allgemeiner Werbeaufwand</b> (Nettoaufwand) in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Kommunikation und allgemeiner Werbeaufwand	4'589'569	3'263'363
<b>Total</b>	<b>4'589'569</b>	<b>3'263'363</b>

<b>6.4.5 Fundraising</b> (Nettoaufwand) in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Fundraising	4'334'079	4'982'521
<b>Total netto</b> <sup>1</sup>	<b>4'334'079</b>	<b>4'982'521</b>

Im Berichtsjahr wurde von branchenüblichen Sonderkonditionen Gebrauch gemacht.

1) Der Fundraising-Aufwand wird nach den Zewo-Kriterien berechnet.

<b>6.4.6 Verwaltung und Kommunikation</b> in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Administrativer Aufwand gem. Definitionen der Zewo <sup>1</sup>	14'886'762	12'279'061
<b>In % des Gesamtaufwands</b>	<b>13.8%</b>	<b>8.9%</b>

<b>6.4.7 Finanzergebnis aus Vermögensertrag</b> in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Finanzertrag</b>		
Erträge Aktien	462'436	589'149
Erträge Obligationen	221'099	0
Übrige Zinserträge	3'181	3'161
Kursdifferenzen auf Aktien (realisierte und nicht realisierte Gewinne)	0	458'134
Übriger Finanzertrag	213'255	52'426
Diverser Ertrag	37'422	4'611
<b>Total</b>	<b>937'393</b>	<b>1'107'481</b>
<b>Finanzaufwand</b>		
Finanzaufwand	-343'969	-160'330
Kursdifferenzen auf Aktien (realisierte und nicht realisierte Verluste)	-5'061'401	0
Übriger Finanzaufwand	-27'793	-378'694
<b>Total</b>	<b>-5'433'163</b>	<b>-539'024</b>
<b>Finanzergebnis netto</b>	<b>-4'495'770</b>	<b>568'457</b>

<b>6.4.8 Liegenschaftsergebnis</b> in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Liegenschaftsertrag	299'501	300'293
Liegenschaftsaufwand	-72'357	-64'565
Abschreibungen auf Grundstücken und Gebäuden (siehe 6.3.4)	-96'662	-96'662
Zuwendung aus zweckgebundener Liegenschaft an die Humanitäre Hilfe	23'172	0
<b>Total</b>	<b>153'654</b>	<b>139'066</b>

<b>6.4.9 Ausserordentlicher einmaliger Aufwand / Ertrag</b> in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Auflösung MWST-Debitor nach negativem Bundesverwaltungsgerichtsentscheid (ex BfA) vom 6.10.2023 betreffend Vorsteuerkorrektur 2013–2018	0	-1'210'245
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-1'210'245</b>

<b>6.4.10 Veränderung Wertschwankungsreserve</b> in CHF	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Wertschwankungsreserve auf Wertschriften aus Jahresergebnis	707'451	-179'531
Wertschwankungsreserve auf Wertschriften aus freien Mitteln	0	0
<b>Total</b>	<b>707'451</b>	<b>-179'531</b>

Zum Abfedern von Kursschwankungen auf dem Anlagevermögen bildet HEKS eine Wertschwankungsreserve auf Wertschriften. Für die Bildung

dieser Reserve dürfen keine Spendengelder eingesetzt werden (Zielgrösse und Berechnung siehe 6.3.13).

## 6.5 WEITERE ANGABEN

Alle Beträge in CHF	2022	2023
<b>Bürgschafts- und Garantieverpflichtungen</b>	p.m.	p.m.
Solidarhaftung aus Beteiligung an folgenden einfachen Gesellschaften: Darlehens-Zusicherungsvertrag über CHF 200'000 mit Rangrücktritt		
<b>Leasing- / Mietverbindlichkeiten</b>		
Es bestehen keine Leasingverbindlichkeiten. Die Mietverpflichtungen, die nicht innerhalb von 12 Monaten auslaufen oder gekündigt werden können, betragen CHF 4'806'857 (Vorjahr CHF 4'641'604). Im 2024 sind CHF 2'248'839 fällig, CHF 4'106'886 in zwischen 1 bis 5 Jahren und CHF 0 in über fünf Jahren.		
<b>Pfandbelastungen</b>		
Die Sachanlagen sind frei von Pfandbelastungen.		
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	79'567	0
<b>Abschreibungen total</b>	476'278	424'817
<b>Personalaufwand</b>	46'544'627	60'188'805
davon Beiträge berufliche Vorsorge	2'927'720	3'512'978
<b>Entschädigungen an den Stiftungsrat</b>	57'950	74'552
davon an den Präsidenten (Honorare und Sitzungsgelder)	22'500	22'865
<b>Entschädigungen an die Geschäftsleitung</b> (inkl. Arbeitgeberbeiträge)	1'004'045	1'038'614
davon Arbeitgeberbeiträge	178'495	202'668
Entschädigung an den Direktor	160'223	175'820
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen in Zusammenhang mit der Prüfung der Jahresrechnungen	64'620	64'620
<b>Freiwilligenarbeit</b>		
Es wurden folgende unentgeltliche Stunden geleistet	82'870	75'393
davon ökumenische Kampagne	71'400	62'000
<b>Nahestehende Organisationen</b>		
Organisation	Transaktion	
Alliance Sud	Entrichteter Beitrag	370'000
ACT Alliance	Entrichteter Beitrag	56'250
Act Alliance EU	Entrichteter Beitrag	41'800
World Council of Churches	Entrichteter Beitrag	125'317
Fair unterwegs	Entrichteter Beitrag	15'000
ART link	Entrichteter Beitrag	0
humanrights.ch	Entrichteter Beitrag	24'900
		370'000
		61'703
		26'439
		125'000
		15'000
		22'000
		10'000

## Vertretungen in Gremien

---

HEKS ist Mitglied in nationalen und internationalen Organisationen.

### Mitgliedschaften:

- ACT Alliance
- Act Alliance EU
- Aguasan
- Alliance Sud
- Beam Exchange
- Blue Community Network
- Christ:innen für Klimaschutz (Christians for Climate Protection)
- CHS Alliance
- Cinfo
- CLARA (Climate Land Ambition and Rights Alliance) Network
- DEVAL
- Diakonie Schweiz
- Ecumenical Water Network (EWN)
- Eidg. Migrationskommission
- Eurodiaconia
- Evangelische Frauen Schweiz
- Fair unterwegs
- Fondia Stiftung zur Förderung der Gemeindediakonie im EKS Bern
- Forum für Menschenrechte in Palästina/Israel
- GISF
- Global Network on the Right to Food and Nutrition
- Humanrights.ch
- International Land Coalition
- Interpret
- IRAS COTIS Interreligiöse Arbeitsgemeinschaft in der Schweiz
- Klima Allianz
- Klimaschutz Verein Schweiz
- KOFF / Swisspeace
- Mercosur-Koalition
- Nationales Forum Alter und Migration
- NGO-Plattform Menschenrechte
- NPO Finanzforum

- Palm oil coalition
- Zivilgesellschaftliche Plattform Agenda 2030
- Plateforme Sans-Papiers
- Pro Fonds
- SEVAL (Swiss Evaluation Society)
- Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH
- Swiss Coalition for Corporate Justice SCCJ (Koalition für Konzernverantwortung)
- Swiss Coalition Right to Seeds
- Swiss Coalition against SLAPPs
- Swiss Fairtrade
- Swisssfundraising
- Swiss NGO Platform
- Swiss Forum on Rural Advisory Services
- Swiss Water and Sanitation Consortium
- Swiss Water Partnership (SWP)
- Stiftung Max Havelaar
- Transparency International
- Verband Arbeitsintegration Schweiz
- Verein Benevol (Dachorganisation für Freiwilligenarbeit)
- World Council of Churches
- Zewo

### Vertretung in leitenden Gremien:

- Alliance Sud, Bern
- Fondia Stiftung zur Förderung der Gemeindediakonie im EKS Bern
- Koalition für Konzernverantwortung
- Swisssfundraising
- Plattform Agenda 2030
- Interpret
- Nationales Forum Alter und Migration
- TerrEspoir

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

---

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2023 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven von HEKS per 31. Dezember 2023 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten. Die Jahresrechnung wurde am 7. Mai 2024 durch den Stiftungsrat zur Veröffentlichung freigegeben.

## 7 Beitragsleistungen der Trägerkirchen

in CHF

Trägerkirchen 2023	Reguläre Zielsumme	Erhaltene Beiträge	Zielsumme für Flüchtlingsarbeit	Erhaltene Beiträge
Aargau	191'011	191'011	80'724	80'724
Appenzell, beide	28'548	28'548	12'065	12'065
Baselland	110'321	110'321	46'623	46'623
Basel-Stadt	24'810	23'199	10'485	9'801
Bern-Jura-Solothurn	625'593	625'593	264'384	50'000
Freiburg	34'442	34'442	14'556	14'556
Genf, église protestante	26'026	13'013	10'999	5'500
Glarus	13'916	13'916	5'881	5'881
Graubünden	76'083	76'083	32'154	32'154
Luzern	42'763	42'763	18'072	18'072
Neuenburg	19'985	19'985	8'446	8'446
Nidwalden	5'523	5'523	2'334	2'334
Obwalden	4'200	4'200	1'775	1'775
St. Gallen	130'436	130'436	55'124	55'124
Schaffhausen	31'261	31'261	13'211	13'211
Schwyz	25'329	25'329	10'704	10'704
Solothurn	18'932	18'932	8'001	8'001
Tessin	102'158	95'000	43'173	20'000
Thurgau	3'024	0	1'278	0
Uri	1'645	1'645	695	695
Waadt	212'876	0	89'964	32'463
Wallis	5'629	5'629	2'379	2'379
Zug	32'540	32'540	13'752	13'752
Zürich	670'860	676'386	283'516	2'329
Evang.-method. Kirche Zürich	11'052	0	4'670	0
<b>Total</b>	<b>2'448'963</b>	<b>2'205'755</b>	<b>1'034'965</b>	<b>446'589</b>

Einzelne Beiträge der Zielsummen der Trägerkirchen für die Rechtsberatung und -vertretung von Asylsuchenden sowie Beiträge für Integrationsarbeit und für sozial Benachteiligte werden projektspezifisch bezahlt und sind in dieser Aufstellung nicht aufgeführt.

## 8 Lagebericht

### Zweck der Organisation

HEKS verfolgt die Vision einer gerechten Welt, in welcher die Würde aller Menschen respektiert wird, Frieden herrscht und die natürlichen Lebensgrundlagen bewahrt werden. Unser Ziel ist eine Transformation auf sozialer, wirtschaftlicher und politischer Ebene. HEKS leistet einen Beitrag zur Verbesserung der Lebensumstände von Menschen in der Schweiz und weltweit, fordert ihre Rechte ein und sensibilisiert und mobilisiert zu diesem Zweck.

### Organe

Stiftungsrat, Geschäftsprüfungskommission und Organigramm sind im Online-Jahresbericht zu finden unter [www.heks.ch/jahresbericht](http://www.heks.ch/jahresbericht)

### Vollzeitstellen/Personalbestand

Der Personalbestand per 31.12.2023 entsprach insgesamt 392,8 Vollzeitstellen.

### Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat von HEKS hat eine Risikomanagement-Richtlinie und -Grundsätze erlassen und die Geschäftsleitung beauftragt, mindestens jährlich eine Risikoanalyse durchzuführen. Das Risikomanagement-System ermöglicht sowohl die frühzeitige Erkennung und Analyse von Risiken als auch die Ergreifung entsprechender Massnahmen. Zum Risikobeurteilungsprozess gehören die Vorgaben der systematischen Erfassung und Auswertung der Risiken, deren Priorisierung, die Beurteilung der Einflüsse und Überwachung von Massnahmen zur Vermeidung oder Minimierung von Risiken. Die Zusammenfassung der Risiken erfolgt in einer Risiko-/Kontroll-Matrix.

### Weitere Angaben

Weitere Angaben und Bestandteile des Lage- und Leistungsberichts befinden sich im Online-Jahresbericht unter [www.heks.ch/jahresbericht](http://www.heks.ch/jahresbericht)

Alle Beträge in CHF

### AUFWAND FÜR INLANDARBEIT

	Aargau / Solothurn	Beide Basel	Bern	Ostschweiz	Zürich / Schaffhausen	West- schweiz	Gesamt Schweiz <sup>1</sup>	<b>Total 2023</b>
<b>Flucht und Migration</b>	<b>1'125'339</b>	<b>518'377</b>	<b>0</b>	<b>1'106'155</b>	<b>1'629'165</b>	<b>975'056</b>	<b>13'393'566</b>	<b>18'747'659</b>
Anwaltschaft und Rechtsberatung	1'125'339	518'377	0	1'106'155	1'629'165	975'056	13'393'566	18'747'659
<b>Inklusion</b>	<b>2'739'651</b>	<b>2'083'974</b>	<b>5'003'416</b>	<b>3'202'067</b>	<b>3'023'751</b>	<b>3'327'203</b>	<b>4'873'647</b>	<b>24'253'709</b>
Integration und Arbeit	218'471	96'409	3'502'871	384'214	471'827	1'290'471	0	5'964'263
Zusammenleben und Teilhabe	2'521'179	1'669'465	325'327	643'405	2'551'924	1'451'493	17'480	9'180'273
Bildung und Sprachförderung	0	318'100	1'175'219	2'174'448	0	585'239	0	4'253'006
Interkulturelles Dolmetschen	0	0	0	0	0	0	4'856'167	4'856'167
<b>Übrige</b>	<b>27'900</b>	<b>-282</b>	<b>700</b>	<b>1'200</b>	<b>952</b>	<b>129'596</b>	<b>27'281</b>	<b>187'347</b>
<b>Projektbegleitung und Grundlagenarbeit</b>	<b>302'592</b>	<b>280'011</b>	<b>268'152</b>	<b>298'248</b>	<b>275'210</b>	<b>293'002</b>	<b>1'022'195</b>	<b>2'739'410</b>
<b>Gesamtaufwand für Inlandarbeit</b>	<b>4'195'482</b>	<b>2'882'080</b>	<b>5'272'268</b>	<b>4'607'670</b>	<b>4'929'078</b>	<b>4'724'858</b>	<b>19'316'689</b>	<b>45'928'124</b>

1) Miteingeschlossen regionenübergreifende Programme

## PROJEKTBEITRÄGE AUSLANDARBEIT

Strategische Schwerpunktthemen	Europa	Afrika	Asien	Lateinamerika	Übernational	Total 2023
<b>Entwicklungszusammenarbeit</b>	<b>5'035'011</b>	<b>9'241'432</b>	<b>4'672'830</b>	<b>3'673'476</b>	<b>0</b>	<b>22'622'750</b>
<b>Kirchliche Zusammenarbeit</b>	<b>1'695'575</b>	<b>0</b>	<b>359'746</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'055'321</b>
<b>Total Aufwand für Projekte im Ausland (ohne Humanitäre Hilfe)</b>	<b>6'730'586</b>	<b>9'241'432</b>	<b>5'032'576</b>	<b>3'673'476</b>	<b>0</b>	<b>24'678'071</b>
Länderübergreifende Projekte und Netzwerke					2'223'858	2'223'858
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit <sup>1</sup>						3'243'935
<b>Total Aufwand Auslandarbeit (ohne Humanitäre Hilfe)</b>	<b>6'730'586</b>	<b>9'241'432</b>	<b>5'032'576</b>	<b>3'673'476</b>	<b>2'223'858</b>	<b>30'145'864</b>
Projekte der Humanitären Hilfe	19'206'026	14'294'988	6'226'488	3'533'122	62'653	43'323'278
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit <sup>1</sup>						1'558'271
<b>Total Aufwand Humanitäre Hilfe</b>						<b>44'881'549</b>

### Gesamtaufwand für Auslandarbeit

**75'027'413**

<sup>1</sup>) Projektbegleitung und Managementaufwand werden verursacherbezogen der humanitären Hilfe zugewiesen.

HUMANITÄRE HILFE	2022	2023	+ / -
Asien regional	-24	0	24
Armenien	0	332'013	332'013
Äthiopien	1'935'160	2'527'793	592'634
Bangladesch	861'520	1'484'664	623'144
Brasilien	2'675	0	-2'675
Demokratische Republik Kongo	7'729'063	11'333'865	3'604'802
Europa regional	180'414	459'261	278'847
Haiti	1'564'327	820'141	-744'186
Honduras	179'690	223'839	44'149
Irak	532'390	266'682	-265'708
Kambodscha	76'738	138	-76'600
Lateinamerika regional	10'541	1'349	-9'192
Libanon	917'860	101'769	-816'091
Moldawien	367'474	1'409'780	1'042'307
Myanmar	0	91'888	91'888
Palästina / Israel	568'248	970'407	402'159
Rumänien	2'814'291	1'924'623	-889'668
Serbien	430'833	20'884	-409'948
Südsudan	189'742	221'929	32'187
Syrien	891'433	3'310'941	2'419'508
Tschechien	96'975	90'767	-6'208
Uganda	38'141	211'401	173'260
Ungarn	1'676'923	1'136'439	-540'484
Ukraine	6'568'307	13'832'259	7'263'951
Venezuela	1'627'959	2'487'793	859'833
<b>Total Projektbeiträge Humanitäre Hilfe</b>	<b>29'260'679</b>	<b>43'260'625</b>	<b>13'999'946</b>

<b>ÜBERNATIONALE AUFGABEN</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>+ / -</b>
Übernationale Aufgaben in Europa, Afrika, Asien und Lateinamerika	1'461'211	2'286'511	825'300
<b>Total Projektbeiträge übernationale Aufgaben (inkl. HH)</b>	<b>1'461'211</b>	<b>2'286'511</b>	<b>825'300</b>

<b>EUROPA (LÄNDER/GEOGRAFISCHE REGIONEN)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>+ / -</b>
Europa regional	240'961	329'015	88'055
Armenien	699'927	1'351'707	651'780
Georgien	788'211	1'203'441	415'230
Italien	27'903	69'402	41'499
Kosovo	291'146	1'212'620	921'473
Rumänien	1'682'949	1'548'396	-134'553
Serbien	443'420	393'388	-50'032
Slowakei	39'661	31'335	-8'326
Ukraine	438'174	404'014	-34'160
Ungarn	321'764	350'717	28'953
<b>Total Projektbeiträge Europa</b>	<b>4'974'115</b>	<b>6'730'586</b>	<b>1'756'470</b>

<b>AFRIKA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>+ / -</b>
Äthiopien	2'445'272	1'863'991	-581'281
Demokratische Republik Kongo	1'546'382	1'935'221	388'838
Niger	1'573'588	4'067'923	2'494'334
Senegal	773'207	983'223	210'016
Simbabwe	7'541	0	-7'541
Uganda	468'391	391'075	-77'316
<b>Total Projektbeiträge Afrika</b>	<b>6'814'381</b>	<b>9'241'432</b>	<b>2'427'051</b>

<b>ASIEN</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>+ / -</b>
Bangladesch	2'128'541	1'122'705	-1'005'836
Indien	1'866	-1'963	-3'829
Kambodscha	1'788'851	2'513'684	724'833
Libanon	11'213	52'662	41'449
Myanmar	420'732	566'093	145'361
Palästina / Israel	578'090	472'311	-105'780
Syrien	456'323	307'084	-149'239
<b>Total Projektbeiträge Asien</b>	<b>5'385'616</b>	<b>5'032'576</b>	<b>-353'040</b>

<b>LATEINAMERIKA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>+ / -</b>
Lateinamerika regional	113'920	48'118	-65'802
Brasilien	1'042'687	955'460	-87'226
Haiti	395'630	1'309'475	913'845
Honduras	1'100'195	1'050'143	-50'052
Kolumbien	239'822	310'280	70'458
<b>Total Projektbeiträge Lateinamerika</b>	<b>2'892'255</b>	<b>3'673'476</b>	<b>781'222</b>



Tel. +41 31 327 17 17  
www.bdo.ch  
bern@bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

An den Stiftungsrat der

**Stiftung Hilfswerk der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz  
(HEKS)**

Seminarstrasse 28  
8057 Zürich

**Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung 2023**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. bis 31.12.2023)

7. Mai 2024

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.



Tel. +41 31 327 17 17  
www.bdo.ch  
bern@bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An den Stiftungsrat der Stiftung Hilfswerk der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz (HEKS),  
Zürich

### Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die auf den Seiten 3 bis 22 wiedergegebene konsolidierte Jahresrechnung der Stiftung Hilfswerk der Evangelisch-reformierten Kirche Schweiz (HEKS) und ihrer Tochtergesellschaften - bestehend aus der konsolidierte Bilanz zum 31. Dezember 2023, der konsolidierte Erfolgsrechnung, dem konsolidierten Eigenkapitalnachweis und der konsolidierte Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem konsolidierten Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung Seiten 3 bis 22 ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage zum 31. Dezember 2023 sowie dessen konsolidierte Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierte Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstiger Sachverhalt

Die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2022 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 14. April 2023 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser konsolidierte Jahresrechnung abgegeben hat.

#### Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die konsolidierte Jahresrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur konsolidierten Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.



Tel. +41 31 327 17 17  
www.bdo.ch  
bern@bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

#### Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die konsolidierte Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder den Konsolidierten zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen

Bern, 7. Mai 2024

BDO AG

Sibylle Schmid

Zugelassene Revisionsexpertin

Laurence Gilliéron

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

## 10 Allgemeine Erläuterungen zur Jahresrechnung

### Überblick

HEKS kann das Geschäftsjahr 2023 mit einem guten Betriebsergebnis abschliessen. In der Inland- und der Auslandsarbeit kam es erneut zu einem signifikanten Volumenausbau auf total 126 Millionen Franken. Haupttreiber der Volumensteigerung in der Auslandsarbeit ist die Humanitäre Hilfe, insbesondere im Nahen Osten. Auch in der Entwicklungszusammenarbeit war ein Volumenausbau möglich. Es wurden im 2023 zudem viele Projekte umgesetzt mit Finanzierungen aus bestehenden Fondskapitalreserven (Einsatz von Spendengeldern aus den Vorjahren). In der Inlandsarbeit führten massgeblich die steigenden Asylgesuchszahlen zu einem Volumenzuwachs.

HEKS führt insgesamt 381 Projekte im Ausland und in der Schweiz. Der Betriebsertrag stieg auf 137,3 Millionen Franken und der Aufwand auf 138,5 Millionen Franken. Mit 22,6 Millionen Franken wurden Projekte der Entwicklungszusammenarbeit in Afrika, Asien, Lateinamerika und Europa unterstützt. Weitere 2,1 Millionen Franken kamen der Kirchlichen Zusammenarbeit in Osteuropa und im Nahen Osten zugute. Insgesamt leistete HEKS für 43,3 Millionen Franken humanitäre Hilfe. In der Schweiz setzte HEKS 43,2 Millionen Franken ein: 18,7 Millionen Franken für Projekte zu Flucht und Migration und 24,3 Millionen für Projekte zu Inklusion.

### Ertrag

Das operative Geschäft erzielte ein gutes Betriebsergebnis von 1,2 Millionen Franken. In diesem Betrag eingerechnet ist der strategische Fondsabbau im Bereich Globale Zusammenarbeit, der Bereich Inland konnte erneut einen Fondsaufbau erzielen. Bei der Art der Erträge konnte den Kantonalkirchen, Kirchgemeinden und weiteren kirchlichen Organisationen 14,3 Millionen Franken (9%) zugeschrieben werden. Aus Beiträgen des Bundes, der Kantone und Gemeinden stammen 25,7 Millionen Franken (19%), von Privatpersonen 17,8 Millionen Franken (13%) und von der Glückskette 6,2 Millionen Franken (4%). Die Dienstleistungserträge der fünf Geschäftsstellen der Deutschschweiz und der Geschäftsstelle Romandie trugen 33,5 Millionen Franken (24%) zum Gesamtergebnis bei. Diverse Erträge und Stiftungen machten 39,7 Millionen Franken (29%) aus.

### Aufwand

In der Entwicklungszusammenarbeit beliefen sich die Ausgaben für Projekte in Europa auf 6,7 Millionen Franken (Vorjahr 4,9 Millionen Franken). Der Aufbau betraf insbesondere Armenien und Kosovo. In Lateinamerika erreichten die Ausgaben 3,7 Millionen Franken (Vorjahr 2,9 Millionen Franken). Die Zunahme resultierte hauptsächlich in Haiti. In Asien und Afrika, vor allem in Kambodscha und Niger, wurden die Ausgaben in Projekte um insgesamt 2,1 Millionen auf 14,3 Millionen Franken erhöht.

In der Humanitären Hilfe hat sich der Aufwand im Vergleich zum Vorjahr je nach Projektland unterschiedlich entwickelt. Insgesamt wurden die Ausgaben um 14,3 Millionen Franken erhöht, unter anderem in der Ukraine (7,3 Millionen Franken), Demokratischen Republik (DR) Kongo (3,6 Millionen Franken) und in Syrien (2,4 Millionen Franken). In anderen Programmländern wurden hingegen weniger Projekte umgesetzt, so etwa im Libanon (minus 0,8 Millionen Franken), in Haiti (minus 0,7 Millionen Franken) und Rumänien (minus 0,6 Millionen Franken).

Der Inlandbereich hat zusätzliches Projektvolumen generiert, was mit einer Erhöhung des Aufwands um 11,7 Millionen Franken auf total 45,9 Millionen Franken einhergeht (Vorjahr 34,2 Millionen Franken). Haupttreiber sind die steigenden Asylgesuchszahlen und Wachstum bei «Linguadukt».

### Verwaltungskosten

Der Anteil der Verwaltungskosten am Gesamtaufwand (12,3 Millionen Franken) belief sich auf 8,9% (Zewo-Satz). Aufgrund des starken Anstiegs im Projektvolumen hat sich der Verwaltungskostenzuschlag reduziert. Damit liegt HEKS sehr deutlich unter dem Höchstwert der Zewo-zertifizierten Non-Profit-Organisationen (25%).

### Finanz- und Liegenschaftsertrag / Ausserordentlicher Erfolg

Dank der Erholung der Börsenmärkte weltweit konnte mit den Vermögensanlagen eine gute Rendite erzielt werden. Die Wertschwankungsreserve wurde zu Lasten des Organisationskapitals mit 0,2 Millionen Franken gebildet. Aufgrund eines negativen Gerichtsentscheid wurde eine ehem. MWST-Forderung von Bfa in Höhe von 1,2 Millionen Franken abgeschrieben.

### Fondsentwicklung

Das Fondskapital bewegt sich mit 54,4 Millionen Franken leicht über dem Vorjahr (2022: 54,3 Millionen Franken) und beträgt aufgeteilt 21,9 Millionen Franken im Inland, 22,2 Millionen Franken im Ausland und 10,3 Millionen Franken in der Humanitären Hilfe.

### Ergebnis

Zusätzlich zur Aufstockung der Wertschwankungsreserve (0,2 Millionen Franken) wurde im gebundenen Kapital die Reserve für die MWST-Forderung aufgelöst. Im freien Kapital wurde eine Entnahme von 0,7 Millionen Franken getätigt. Damit ist das Jahresergebnis ausgeglichen.

## 11 Herzlichen Dank

Allen Spenderinnen und Spendern, die unsere Arbeit mit grossen und kleineren Beiträgen, aber auch mit ihrem persönlichen Einsatz unterstützt haben, danken wir herzlich für ihr Engagement und ihr Vertrauen.

Kirchliche Institutionen (inkl. Stadtverbände) tragen substantiell zur Finanzierung unserer Projekte bei. Sie haben uns im Jahr 2023 mit rund 14,1 Millionen Franken unterstützt.

Nachfolgend sind diejenigen Kirchgemeinden aufgeführt, die im Berichtszeitraum 10'000 Franken und mehr direkt an HEKS überwiesen haben. Kirchgemeinden, die über Kantonalkirchen oder «Brot für alle» gespendet haben, sind nicht aufgeführt. Ein grosser Dank geht an dieser Stelle auch an die Kantonalkirchen und an die Evangelisch-methodistische Kirche Schweiz.

Im Wissen darum, dass sich viele kleinere Kirchgemeinden beherzt und begeistert für unsere Anliegen einsetzen, danken wir für alle Spenden, dank denen HEKS im Kleinen Grosses bewirken kann. Wir danken auch den zahlreichen Privatpersonen, die uns mit einer Spende unterstützt haben. Wir werden diese gewissenhaft und wirksam einsetzen – für eine gerechtere und menschlichere Welt.

### **Folgende Kirchgemeinden haben 10'000 Franken und mehr gespendet:**

Aadorf-Aawangen, Aarau, Aeschi-Krattigen, Allschwil-Schönenbuch, Andelfingen, Aarbron, Arlesheim, Appenzeller Hinterland, Belp-Belpberg-Toffen, Bern, Bethlehem, Biberist-Gerlafingen, Biel, Birsfelden, Bolligen, Bremgarten-Mutschellen, Brienz, Brüttisellen Kreuz, Buchs-Rohr, Bülach, Burgdorf, Bürglen, Châtel-St-Denis, Chur, Christkatholische KG Zürich, Diakonisches Werk der Evangelisch-reformierten Kirche, Davos Platz, Degersheim, Diessbach, Dübendorf-Schwerzenbach, Ebnat-Kappel, Egnach, Ennenda, Erlinsbach, Erlenbach, Eulachthal, Feuerthalen, Flawil, Frauenfeld, Frutigen, Furttal, Gaiserwald, Gelterkinden-Rickenbach-Tecknau, Goldach, Gossau (ZH), Gossau-Andwil, Gottstatt, Greifensee, Grenchen-Bettlach, Grosshöchstetten, Gsteig-Interlaken, Heimberg, Herrliberg, Herzogenbuchsee, Hilterfingen, Hinwil, Holderbank-Möriken-Wildegg, Horgen, Illnau-Effretikon, Jegenstorf-Urtenen, Jura, Kath. KG Sursee, Kilchberg, Kirchberg, Kirchengutsverwaltung Seengen, Klotten, Knonauer Amt, Konolfingen, Kreuzlingen, Kölliken, Köniz, Koppigen, Langnau, Laufen am Rheinfall, Liestal-Seltisberg, Luzern-Stadt, Männedorf, Maur, Meggen-Adligenswil, Adligenswil-Udligenswil, Meilen, Meiringen, Melligen, Mittleres Fricktal, Mittleres Toggenburg, Münchenbuchsee, Münchenstein, Münsingen, Muri-Gümligen, Muttenz, Neuenegg, Nidau, Nydeggen, Oberdiessbach, Oberrieden, Oberwil, Oberwil-Therwil-Ettingen, Opfikon, Petrus-Bern, Rapperswil-Jona, Reichenbach, Rein, Reinach-Leimbach, Rheinfelden, Roggwil, Romanshorn-Salmsach, Rorbas-Freienstein, Rorschach, Russikon, Rüschiikon, Rüti, Saanen-Gsteig, Sargans-Mels-Vilters-Wangs, Schöftland, Seengen, Seuzach-Thurtal, Sihltal, Sirnach, Sissach-Böckten-Diepfingen-Ittingen-Thürnen, Spiez, Solothurn, Stadtverband Winterthur, Stammheim, Stäfa-Hombrechtikon, Stallikon-Wettswil, Steinmaur-Neerach, Steffisburg, St. Johann, Straubenzell, Suhr-Hunzenschwil, Sumiswald, Sursee, Tablat, Thail-Lutzenberg, Thun, Thierachern, Thurnen, Turbenthal-Wila, Täuffelen, Urdorf, Uster, Uznach, Vechigen, Veltheim, Wädenswil, Wallisellen, Weinfelden, Weinland Mitte, Wettingen-Neuenhof, Wetzikon, Wichtrach, Wil, Windisch, Winterthur Stadtkirche, Winterthur-Seen, Worb, Wynigen, Zofingen, Zollikofen, Zollikon, Zürich KK1, KK2, KK3, KK4&5, KK6, KK9, KK11, Zürich-Witikon.

Besonders dankbar sind wir den Partnern, Behörden und Stiftungen, die uns im Jahr 2023 grosszügig unterstützt haben.

### **Partner:**

Association Augustinus, Association Catholique Romaine, Brot für die Welt, Caritas Aargau, Caritas beider Basel, Caritas Bern, Caritas Vaud, Caritas Zürich, CARE Germany, Centre social protestant Vaud, Chiese Evangelische Valdesi, Christian Aid, Christkatholische Kirchgemeinde Zürich, CST (CAFOD, SCIAF, Tröcaire) Äthiopien, Diakonie ACT Austria, Diakonie Katastrophenhilfe, Dan Church Aid, Evangelische Frauen Schweiz EFS, Glückskette, Helvetas, Cordaid, International Rescue Committee (IRC), Katholische Kirchgemeinde Sursee, Katholischer Konfessionsteil St. Gallen, Kirk in Actie (Kirche in Aktion) (KIA) Niederlande, Medair E.V., Norwegian Church Aid, Oxfam Novib Niederlande, Promotion santé Suisse, Pro Senectute Kanton Zürich, Röm.-kath. Kirche Basel-Stadt, Röm.-kath. Kirche Basel-Landschaft, Röm.-kath. Kirche Thurgau, Röm.-kath. Synode des Kantons Solothurn, Röm.-kath. Kirche Zürich, Rotes Kreuz Kanton Thurgau, Schweiz. Konferenz der kant. Erziehungsdirektoren, Lutheran World Federation, Schweizerisches Rotes Kreuz, Service de la solidarité internationale, SOS-Asile Vaud, Texaid Textilverwertungs AG.

### **Bund:**

Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA), Staatssekretariat für Migration (SEM), Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA).

### **Kantone:**

Aargau, Basel-Landschaft, Basel-Stadt, Bern, Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), Fribourg, Gemeinnütziger Fonds Zürich, Loterie Romande Neuchâtel, Lotteriefonds Appenzell-Ausserrhodon, Lotteriefonds Bern, Lotteriefonds Glarus, Lotteriefonds Luzern, Lotteriefonds Solothurn, Lotteriefonds Thurgau, Service de la solidarité internationale (SSI) Genève, Schaffhausen, Solothurn, St. Gallen, Swisslosfonds Aargau, Thurgau, Vaud, Wallis, Zürich.

### **Städte und Gemeinden:**

Bern, Bernex, Carouge, Délégation Genève Ville Solidaire (DGVS), Genève, Lausanne, Luzern, Meyrin, Rapperswil-Jona, St. Gallen, Uster, Winterthur, Zug, Zürich.

### **Stiftungen, Firmen und Vereine:**

Action Jeune Solidaire, Adele Koller-Knüsli Stiftung, Age-Stiftung, Altersheim und Pflegeheim Blumenau AG, Annie und Rudolf Kaufmann-Hagenbach-Stiftung, Beat Peter Neeser Stiftung, Careerplus SA, CARITATIS STIFTUNG Vaduz, Christoph Merian Stiftung, Cotfer SA, Däster-Schild Stiftung, Délégation Genève Ville Solidaire (DGVS), Dr. Stephan à Porta Stiftung, Ehmman Stiftung Savognin, Ernst Göhner Stiftung, Ferster-Stiftung, Fondation Alfred & Eugénie Baur, Fondation de l'Hôpital de la Providence, Fondation Audemars-Piguet, Fondation Audemars Watkins, Fondation DSR, Fondation Gertrude Hirzel, Fondation H. Looser, Fondation Johann et Luzia Grässli, Fondation Lord Michelham of Hellingly, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Fondation Pierre Demaurex, Fondation Pierre-Henri Ducret, Fondation pour l'aide au protestantisme

réformé, Fondation Sauvain-Petitpierre, Fondation smartpeace, FONDIA Stiftung zur Förderung der Gemeindediakonie, Gebauer Stiftung, Gerda Techow gemeinnützige Stiftung Vaduz, Gertrud & Hedwig Heyer-Stiftung, Gesundheitsförderung Schweiz, Gemeinnützige Stiftung Accentus, GGG Basel, Günther Caspar-Stiftung, Heliotis AG, Immobiliengesellschaft Capitol AG, Lebensraum Aargau – die gemeinnützige Stiftung der AKB, Leopold Bachmann Stiftung, Linsi Foundation, Marie Anna Stiftung, Markus Kaufmann-Stiftung, Max Geldner Stiftung, Medicor Foundation Liechtenstein, Migros-Genossenschafts-Bund, Migros-Kulturprozent Schweiz, OAK Philanthropy Ltd., Ökumenisches Sternsingen Eschlikon, Otto Erich-Heynau Stiftung, Paul Schiller Stiftung, Plato Stiftung, Pro Senectute Aargau, Promix Solution AG, Rütli Stiftung, Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft, Schwesterngemeinschaft Bethesda, Somaha Stiftung, Stiftung Hilfsgesellschaft Winterthur, Stiftung Corymbo, Stiftung Erika und Andres Gut, Stiftung ESPERANZA, Stiftung Kriegstrauma-Therapie, Stiftung Temperatio, SWI swissinfo, Tauro-Stiftung, UBS Business Solution AG, UBS Philanthropy Foundation, UBS Stiftung für Soziales und Ausbildung, UBS Switzerland AG – Community Impact CH, Walder Stiftung, Weltgebetstag Schweiz.

#### **Glückskette:**

Die «Glückskette» hat HEKS im letzten Jahr mit 6,1 Millionen Franken unterstützt.

#### **Internationale Geldgeber:**

Agentur der Oesterreichischen Entwicklungszusammenarbeit (ADA), ACT Alliance, Amt der Vereinten Nationen für die Koordinierung humanitärer Angelegenheiten (UN-OCHA), Amt für Auswärtige Angelegenheiten Liechtenstein (AAA), Behörde der Vereinigten Staaten für internationale Entwicklung (USAID), Brot für die Welt, Entwicklungsprogramm der Vereinten Nationen (UNDP), Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen (FAO), Europäische Kommission (DG INTPA, DG Justice), Generaldirektion Europäischer Katastrophenschutz und humanitäre Hilfe (ECHO), Internationale Organisation für Migration (IOM), Kinderhilfswerk der Vereinten Nationen (UNICEF), Liechtensteiner Entwicklungsdienst (LED), Ministerium für Auswärtige Angelegenheiten Dänemark (DANIDA), Umweltministerium Kambodscha, UN-Flüchtlingskommissariat (UNHCR).

## IMPRESSUM

Verantwortlich: Geschäftsleitung  
Rechnung: Simone Knobel, Andrea Willy, Daniel Meier  
Koordination: Stefan Schaer

Als PDF verfügbar unter [www.heks.ch/finanzbericht](http://www.heks.ch/finanzbericht)



### HILFSWERK DER EVANGELISCH-REFORMIERTEN KIRCHE SCHWEIZ

**Hauptsitz** +41 44 360 88 00  
Seminarstrasse 28 info@heks.ch  
Postfach heks.ch  
CH-8042 Zürich IBAN CH37 0900 0000 8000 1115 1

